

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ:
«Красноїльська гімназія
Красноїльської селищної ради Чернівецького
району Чернівецької області»
на 2021-2024 роки**

СХВАЛЕНО
Засіданням педагогічної ради
протокол №06 від 19.04.2021р.

Зміст

- 1. Зміст.**
- 2. Місія Красноільської гімназії.**
- 3. Візія гімназії.**
- 4. Стратегічні цілі розвитку закладу.**
 - 4.1. Освітня.**
 - 4.2. Методичне забезпечення освітнього процесу.**
 - 4.3. Розвиток інформаційно-освітнього середовища.**
 - 4.4. Виховна система.**
 - 4.5. Управління закладом освіти.**
 - 4.6. Здорова особистість.**
 - 4.7. Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу.**

Вступ

Підготовка Стратегії розвитку Красноільської гімназії на 2021-2024 роки зумовлена якісним оновленням змісту освіти згідно нового Закону України про освіту, який полягає в необхідності привести її у відповідність із європейськими стандартами, потребами сучасного життя, запитами суспільства щодо надання якісних освітніх послуг. Пріоритетними напрямками розвитку освіти є формування сучасних освітніх компетенцій та формування високого рівня інформаційної культури кожного члена суспільства, якісну підготовку підростаючого покоління до життя в основі якого закладена повна академічна свобода.

Стратегія розвитку Красноільської гімназії є комплексом методичних, матеріально-технічних та управлінських проектів із визначенням шляхів їх реалізації. У ній максимально враховані потреби учасників освітнього процесу.

Стратегія розвитку визначає основні шляхи діяльності закладу. Вона скеровує педагогів до реалізації ціннісних пріоритетів особистості, задоволення освітніх потреб здобувачів освіти, створення освітнього середовища, у якому б реалізувалася сучасна модель випускника, особистості, готової до життя.

Стратегія розвитку Красноільської гімназії на 2021-2024 роки (далі – Стратегія) є документом, що визначає головні напрями розвитку закладу базової середньої та дошкільної освіти на три роки, забезпечуючи інноваційний характер освіти.

Місія Красноільської гімназії

Місія Красноільської гімназії полягає у створенні психолого-педагогічних, соціально-культурних й економічних умов для:

- реалізації безперервного процесу розвитку особистості;
- формування духовно багатой, фізично здорової, морально адаптованої особистості на основі побудови компетентісно орієнтованого освітнього процесу;
- підготовка педагогічного колективу гімназії шляхом стимулювання безперервної освіти та всебічного розвитку до структурно-організаційних змін навчально-виховного процесу;

Реалізація місії Красноільської гімназії спрямована на формування та розвиток візії, якою передбачено виконання комплексу цілей та завдань за стратегічним напрямом: гімназія – сучасний заклад базової середньої освіти, сформований на засадах лідерства, творчості, гуманізму, толерантності, загальнолюдських,

європейських ціннісних орієнтацій, творчий колектив якого формують талановиті педагоги.

Візія Красноільської гімназії

Лише наполеглива цілеспрямована праця, бажання вчитися і ділитися досвідом з іншими може принести людині вагомі здобутки у сфері компетентності. Здобувач освіти Красноільської гімназії – це передусім людина творча, з великим потенціалом саморозвитку та самореалізації, широким спектром особистості:

- добре проінформована особистість;
- прагне до самоосвіти та вдосконалення;
- готова брати активну участь у суспільно-культурному житті громади, держави;
- є свідомим громадянином, готовим відповідати за свої вчинки;
- свідомо ставиться до свого здоров'я та довкілля;
- мислить креативно, використовуючи увесь свій творчий потенціал;
- педагогічні працівники – майстри своєї справи, новатори, які забезпечують якість освіти гімназистів, академічну доброчесність, постійно самовдосконалюються для компетентної організації освітнього процесу на засадах особистісно-орієнтованого, системного, діяльнісного підходів.

Стратегічний план розвитку розрахований на 3 роки і включає в себе:

1. Освітню та виховну складову.
2. Методичну складову.
3. Систему збереження та зміцнення здоров'я учня та вчителя.
4. Матеріально-технічну складову

Стратегічні цілі розвитку закладу

1. Освітня.

Мета та завдання:

1.Формування багатомірного освітнього простору для дітей віком від 4 до 15 років, орієнтованого на індивідуальний розвиток особистості, через навчання і виховання.

2.Реалізація особистісно-орієнтованого підходу до розвитку, виховання і навчання дітей через відновлення змісту освіти та впровадження провідних освітніх технологій на всіх ступенях навчання.

3. Впровадження в процес навчання нових інноваційних технологій. Розвиток комп'ютерної грамотності учнів та педагогів школи.

4. Гуманістична направленість педагогічного процесу, повага до особистості учнів.

5. Виховання позитивної мотивації навчальної діяльності, старанного та відповідального ставлення до навчання, готовності до практичного застосування знань, вмінь.

6.Розвиток творчої ініціативи педагогів в пошуках нових форм і методів педагогічної діяльності.

7.Розвиток в учнів пізнавальних інтересів і здібностей, потреби глибокого і творчого оволодіння знаннями, навчання самостійного набуття знань, прагнення постійно знайомитися з найновішими досягненнями науки і техніки.

Шляхи реалізації

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
1	Організація розробки та впровадження методичних рекомендацій щодо моніторингу оцінювання досягнень учнів	Розвиток талантів, здібностей, компетентностей, наскрізних умінь здобувачів освіти	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагогічні працівники
2	Забезпечення учнів підручниками	Створення оптимальних умов для здобуття освіти	2021-2024	Директор гімназії, бібліотекар
3	Реалізація Концепції Нової української школи	Створення умов для набуття життєво важливих компетентностей, формування наскрізних умінь в учнів	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР,

				педагогічні працівники
5	Залучення батьківської громадськості до стратегічного планування та до участі в освітніх проектах	Підвищення рівня навченості та вихованості учнів, зміцнення матеріальної бази закладу освіти	2021-2024	Керівництво, педагогічні працівники
6	Формування національної ідентичності здобувачів освіти	Супровід та підтримка обдарованості у дітей, зокрема формуванню в них життєвих стратегій у сучасному соціумі, обмін досвідом у практичній роботі з дітьми	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагогічні працівники 3

2. Методичне забезпечення освітнього процесу

Мета:

- підвищення якості методичної роботи з забезпеченням різноманітних форм навчання;
- підвищення ефективності освітнього процесу;
- стимулювання саморозвитку та творчого пошуку педагогічних працівників.

Завдання:

- забезпечення освітнього процесу кадрами з відповідною педагогічною освітою;
- забезпечення систематичного навчання педагогічних кадрів;

Шляхи реалізації:

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
1	Підтримка добровільної сертифікації вчителів початкових класів	Готовність вчителя до інноваційних перетворень у професійній діяльності	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, вчителі початкових класів
2	Організація співпраці з установами та закладами України, що надають освітні послуги з підвищення кваліфікації	Постійне підвищення кваліфікації педагогічними працівниками (виконання постанови КМУ від 21.08.2019 № 800)	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагогічні працівники

3	Залучення педагогічних працівників до участі у фахових та методичних заходах	Підвищення мотиваційної активності, запобігання професійному вигоранню	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР
4	Вивчення, узагальнення та впровадження досвіду роботи найкращих педагогічних працівників закладу освіти	Підтримка творчої діяльності педпрацівників закладу освіти, розвиток їхньої професійної компетентності, популяризації кращих педагогічних надбань	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагогічні працівники
5	Створення умов для оволодіння педагогами інноваційними методиками та технологіями навчання	Використання інноваційних методик у своїй роботі	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР

3. Розвиток інформаційно-освітнього середовища

Мета:

- забезпечення якості навчання та комплексного підходу до використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у освітньому процесі;
- підготовка учнів до життя та діяльності в умовах інформаційного суспільства, формування в них навичок самостійного пошуку, оцінювання та систематизації інформації.

Завдання:

- модернізація комп'ютерної техніки,
- широке впровадження в навчальний процес інформаційно-комунікаційних технологій;
- перепідготовка педагогічних кадрів, продовження навчання педагогічних працівників по оволодінню комп'ютерною грамотністю.

Шляхи реалізації

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
1	Інформатизація управління закладом освіти	Скорочення часу, виділеного на прийняття управлінських рішень за рахунок	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР

		упровадження та експлуатації систем перетворення інформації		
2	Створення умов для навчання співробітників закладу новим комп'ютерним технологіям	Здійснення розвитку ІКТ компетентностей	2021-2022	Директор гімназії, заступник директора з НВР
3	Удосконалення шкільного сайту і робота з ним	Організація доступу учнів, педагогічних працівників, батьків, громадськості до сайту закладу освіти Зацікавленість учнів у створенні сторінки або пошуку матеріалу для сайту	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагогічні працівники
4	Інформатизація діяльності бібліотеки	Запровадження передумов розробки та запровадження електронних документів	2021-2024	Директор гімназії
5	Оснащення предметних кабінетів інтерактивним устаткуванням	Впровадження інформаційних технологій в освітній процес	2021-2024	Директор гімназії

4. Виховна система

Мета:

- удосконалення та розвиток виховної системи на основі національних та загальнолюдських цінностей;

Завдання:

- впровадження нових технологій організації виховного процесу в урочній, позаурочній діяльності закладу освіти, спрямованих на розвиток особистості дитини;
- формування національної самоідентичності та міжкультурної толерантності з урахуванням внутрішніх міжетнічних, міжрелігійних відносин і перспектив інтеграції українського суспільства в європейський простір;
- оптимальне поєднання форм організації виховної роботи;
- подальший розвиток діяльності органу учнівського самоврядування;
- забезпечення єдності навчання й виховання як двох взаємозалежних складових системи освіти;
- формування учня як активного, свідомого, творчого суб'єкта освітнього процесу;

- залучення до активної екологічної діяльності, формування основ естетичної культури, гармонійний розвиток духовного, фізичного та психічного здоров'я.

Шляхи реалізації

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
1	Здійснення виховного процесу відповідно до діючих державних програм, інших нормативних актів, що обумовлюють виховну роботу в закладі освіти	Організація виховного процесу на основі принципів, державних програм, нормативних актів, що дозволяють виховати соціально-активну, освічену, моральну і фізично здорову особистість	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
2	Удосконалення системи виховної роботи закладу, впровадження нових технологій та методик виховання учнів	Формування в учнів громадської та правової свідомості, почуття власної гідності, творчого мислення, відповідальності, правових норм, духовного багатства	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
3	Забезпечення ефективності профілактики девіантної поведінки дітей та учнівської молоді, спрямування виховного процесу на попередження та подолання тютюнопаління, вживання наркотичних та психотропних речовин, профілактики ВІЛ/СНІДу	Створення оптимальних умов для забезпечення фізичного розвитку особистості, збереження її здоров'я.	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
4	Поєднання організаційно-педагогічної, родинно-сімейної, національно-культурної, просвітницької діяльності педагогічних працівників, батьків, учнів, місцевої громади	Створення гармонійного всебічного розвитку дитини, підготовка її до життя в існуючих соціальних умовах, реалізація її творчого потенціалу, формування у дітей моральних цінностей з позиції добра та справедливості	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники

5	Формування у підростаючого покоління основи естетичної та екологічної культури, патріотичного, громадянського, національного, трудового виховання	Виховання різнобічно гармонійної особистості готової до виконання громадських і конституційних обов'язків,	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
6	Відродження національних свят та обрядів, національних традицій	Формування у молодого покоління національних якостей, важливого ставлення до культурної спадщини, до розвитку суспільства і культури, до відновлення духовних надбань народу	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
7	Розширення сфери діяльності учнів шляхом збереження та збільшення гуртків, спортивних секцій, об'єднань за інтересами	Залучення дітей до експедиційної, художньо-практичної, навчально-пізнавальної діяльності	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор,
8	Формування організаторських здібностей особистості, її суспільно-громадського досвіду через залучення школярів до громадської діяльності	Дієве самоврядування в закладі освіти та в класних колективах	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
9	Проведення змістовного дозвілля учнівської молоді, спортивних змагань, фестивалів, свят тощо	Розвинені спортивні та творчі здібності учнів	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники
10	Залучення батьків учнів до життя закладу через організацію спільних справ	Збереження та примноження традицій закладу освіти	2020-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники, батьківська громадськість

5. Управління закладом освіти

Мета:

- вироблення стратегії розвитку освітньої системи закладу освіти;
- забезпечення якісних змін в освітньому просторі закладу освіти відповідно до сучасних вимог концепції "Нової української школи".

Завдання:

- забезпечення оптимальної структури закладу освіти;
- сприяння участі громадськості у формуванні освітньої політики закладу освіти;
- створення умов для зростання професійного рівня педагогічних кадрів;
- вдосконалення навчально-матеріальної бази закладу освіти;
- здійснення систематичного планування, моніторингу та аналізу діяльності закладу освіти.

Шляхи реалізації

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
1	Організація освітнього процесу; виконання нормативних документів; вдосконалення внутрішньшкільного контролю	Організація та забезпечення оптимальних, стабільних умов для освітнього процесу	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР
2	Управління освітнім процесом закладу. Проведення педагогічних рад	Об'єднання зусиль педагогічного колективу закладу для підвищення рівня освітньої роботи	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР
3	Впровадження моделі громадсько-державного управління на засадах рівноправної участі усіх учасників у забезпеченні ефективності освітнього процесу	Вивчення громадської думки та поширення її на прийняття управлінських рішень	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР
4	Забезпечення ефективної роботи Ради школи	Спільна робота Ради школи та керівництва закладу освіти	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР

5	Раціональний та доцільний розподіл функціональних обов'язків між керівництвом, педагогічними працівниками	Покращення роботи всіх сфер діяльності закладу освіти	2021-2024	Директор гімназії
6	Здійснення адміністративно-господарської роботи	Покращення матеріально-технічної бази закладу освіти	2021-2024	Директор гімназії
7	Звітування директора перед громадськістю, колективом	Постійне інформаційне забезпечення, гласність	2021-2024	Директор гімназії
8	Забезпечення систематичного інформаційного супроводу освітнього процесу на шкільному сайті та стендах	Інформованість педагогічних працівників, учнів, батьків у роботі закладу	2021-2024	Директор гімназії

6. Здорова особистість

Мета програми: формування безпечних, комфортних та здорових умов навчання в закладі освіти, освітнього середовища, яке забезпечує оволодіння учнями компетентностями, необхідними для життя, формування культури безпечної та здорової поведінки;

Завдання:

- виховання свідомого ставлення учнів до власного здоров'я та здоров'я інших громадян як найвищої соціальної цінності;
- створення здорових та безпечних умов праці для здійснення освітнього процесу;
- проведення просвітницької роботи серед батьків щодо їхньої відповідальності за здоров'я дітей;
- створення умов для якісного харчування дітей;
- проведення медичного, педагогічного та соціально-психологічного моніторингу.

Шляхи реалізації:

№ з/п	Зміст роботи	Очікувані результати	Термін виконання	Відповідальні
-------	--------------	----------------------	------------------	---------------

1	Побудова безпечного та здорового освітнього середовища в рамках реалізації Концепції Нової української школи для забезпечення прав дітей на освіту, охорону здоров'я, створення умов для надання учням якісних освітніх та медичних послуг	Формування безпечного та здорового освітнього середовища сприятиме кращій реалізації інтелектуального, фізичного, соціального та емоційного розвитку учнів, їх потенціалу	2021-2024	Директор гімназії, заступник директора з НВР, медична сестра, вчитель фізичної культури
2	Контроль за станом здоров'я учнів. Моніторинг поглибленого медичного огляду учнів	Забезпечення індивідуального підходу у освітньому процесі, створення умов для сприятливого фізичного та психічного розвитку дітей	2021-2024	Директор гімназії, медична сестра
3	Організація режиму дня з урахуванням санітарно-гігієнічних норм	Забезпечення раціонального режиму дня учнів, що впливає на підвищення рівня знань, поліпшення здоров'я.	На початку навчального року	Директор гімназії, заступник директора з НВР, медична сестра
4	Підвищення якості проведення організованих занять фізкультурою і спортом учнів із урахуванням індивідуальних фізичних можливостей і особливостей	Позитивна динаміка у формуванні ціннісних орієнтацій учнів на здоровий спосіб життя	2021-2024	Вчитель фізичної культури
5	Впровадження в практику роботи нетрадиційних методів, методик, альтернативних технологій, освітніх програм щодо формування здорового способу життя здобувачів освіти	Формування навичок здорового способу життя учнів	2021-2024	Заступник директора з НВР, вчитель фізичної культури
6	Проведення індивідуальних, групових, медико-психологічних консультацій з проблем здоров'я. Організація та проведення медичними працівниками виховних годин, брейн-рингів, дискусій, предметних	Досягнення високого рівня мотивації учнів щодо ведення здорового способу життя. Профілактика шкідливих звичок серед підлітків	2021-2024	Заступник директора з НВР, педагог організатор, педагогічні працівники

	вікторин, годин спілкування, тренінгів			
7	Забезпечення контролю за порядком, якістю та дотриманням норм харчування дітей в закладі освіти	Організація харчування учнів	2021-2024	Директор гімназії
8	Організація профілактичної роботи зі збереження здоров'я учнів. Проведення шкільних змагань з окремих видів спорту та спортивних свят	Формування здорового способу життя учнів	2021-2024	Вчитель фізичної культури, медична сестра
9	Залучення учнів до занять спортом у спортивних секціях та гуртках	Формування здорової особистості, набуття учнями навичок здорового способу життя	2021-2024	Вчитель фізичної культури

7. Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу

Мета: забезпечення в гімназії належних умов для навчання і виховання відповідно до сучасних санітарно-гігієнічних, технічних та педагогічних вимог.

Завдання:

- поліпшити умови експлуатації та утримання будівлі закладу освіти;
- виконати капітальні та поточні ремонти за новітніми технологіями, які передбачають тривалий гарантійний термін експлуатації;
- забезпечити відповідно до сучасних санітарно-гігієнічних, інженерно-технологічних вимог безпечні умови для навчання та життєдіяльності в закладі освіти.

Шляхи реалізації

№ з/п	Зміст роботи	Термін виконання	Відповідальні
1	Проведення технічного аналізу стану приміщень гімназії	2021-2024	Адміністрація гімназії
2	Проведення робіт з оновлення фасаду школи	2021-2024	Адміністрація гімназії
3	Проведення поточного ремонту: - навчальних кабінетів, - їдальні, - допоміжних приміщень.	2021-2024	Адміністрація гімназії

4	Перекриття даху корпусу харчоблоку	2021-2024	Адміністрація гімназії
5	Благоустрій шкільного подвір'я	2021-2024	Адміністрація гімназії
6	Проведення ревізії та реконструкції освітлення (заміна ламп, вимикачів, розеток, плафонів)	2021-2024	Адміністрація гімназії
7	Придбання електричної плити та духової шафи	2021-2024	Адміністрація гімназії
8	Встановлення відеоспостереження у закладі освіти	2021-2024	Адміністрація гімназії
9	Придбання комп'ютерної техніки	2021-2024	Адміністрація гімназії
10	Забезпечення необхідними засобами для прибирання	2021-2024	Адміністрація гімназії
11	Забезпечення медикаментами та канцтоварам	2021-2024	Адміністрація гімназії
12	Забезпечення дотримання техніки безпеки і протипожежної безпеки учасниками освітнього процесу (створення безпечного середовища	2021-2024	Адміністрація гімназії